

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Розпорядження Секретаря Ради  
національної безпеки і оборони України  
від 30 квітня 2025 р. № 16

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА  
АПАРАТУ РАДИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ  
НА 2025 – 2027 РОКИ**

## **I. Загальні засади відомчої політики щодо запобігання та протидії корупції в Апараті Ради національної безпеки і оборони України**

Апарат Ради національної безпеки і оборони України (далі – Апарат Ради), усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, дбаючи про власну ділову репутацію, проголошує, що посадові особи і працівники Апарату Ради у своїй діяльності керуються принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її формах та проявах, вживатимуть усіх заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством, та цією Антикорупційною програмою.

Апарат Ради наголошує на своїй принциповій позиції до корупції – ганебному явищі, що стримує розвиток демократії, спотворює державне управління і ринкові механізми, порушує права людини, погіршує якість життя, сприяє росту злочинності та іншим загрозам державі і суспільству.

### **1. Завдання Керівника Апарату Ради в управлінні корупційними ризиками**

Керівник Апарату Ради бере на себе зобов'язання особистим прикладом етичної поведінки формувати у працівників Апарату Ради нульову толерантність до корупції.

Керівник Апарату Ради реалізує антикорупційну політику Апарату Ради шляхом:

- 1) демонстрації лідерської позиції у впровадженні управління корупційними ризиками в Апараті Ради;
- 2) створення умов, необхідних для повноцінної реалізації Антикорупційної програми Апарату Ради національної безпеки і оборони України та функціонування в структурі Апарату Ради служби з питань запобігання та виявлення корупції, забезпечення її організаційними, матеріальними та іншими ресурсами, достатніми для ефективного виконання покладених на неї завдань, а також забезпечення гарантій щодо її незалежності;
- 3) здійснення загального керівництва та контролю за процесом запобігання та протидії корупції в Апараті Ради;
- 4) сприяння постійному удосконаленню процесів запобігання і протидії корупції в Апараті Ради;
- 5) своєчасного реагування на можливі факти порушень цієї Антикорупційної програми, корупційних або пов'язаних з корупцією



правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» (далі – Закон).

**2. Служба з питань запобігання та виявлення корупції Апарату Ради виконує завдання та проводить заходи, спрямовані на реалізацію засад антикорупційної політики Апарату Ради, а саме:**

- 1) здійснює розроблення, організацію та контроль за проведенням заходів щодо запобігання корупційним правопорушенням та правопорушенням, пов'язаним з корупцією;
- 2) надає методичну та консультаційну допомогу з питань додержання законодавства щодо запобігання корупції працівникам Апарату Ради;
- 3) здійснює заходи з виявлення конфлікту інтересів, сприяє його врегулюванню, інформує Керівника Апарату Ради про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання;
- 4) перевіряє факт подання (своєчасності подання) суб'єктами декларування Апарату Ради декларацій особи, уповноваженої на виконання функцій держави;
- 5) здійснює контроль за дотриманням антикорупційного законодавства, у тому числі розгляд повідомлень про порушення вимог Закону працівниками Апарату Ради;
- 6) забезпечує захист працівників, які повідомили про порушення вимог Закону, від застосування негативних заходів впливу відповідно до законодавства щодо захисту викривачів;
- 7) інформує Керівника Апарату Ради, інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції, про факти порушення законодавства у сфері запобігання і протидії корупції;
- 8) бере участь у проведенні спеціальних перевірок осіб, які претендують на призначення на посади в Апараті Ради;
- 9) організовує і координує роботу з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Апарату Ради та з розробки заходів впливу на корупційні ризики;
- 10) забезпечує реалізацію цієї Антикорупційної програми;
- 11) здійснює моніторинг та оцінку виконання Антикорупційної програми, моніторинг середовища Апарату Ради, своєчасне реагування на зміни, що впливають на виникнення нових або зміну рівня наявних корупційних ризиків;
- 12) здійснює координацію діяльності структурних підрозділів Апарату Ради з виконання Антикорупційної програми.



### **3. Керівники самостійних структурних підрозділів Апарату Ради:**

1) забезпечують взаємодію самостійного структурного підрозділу Апарату Ради зі службою з питань запобігання та виявлення корупції;

2) ідентифікують та враховують корупційні ризики, які виникають у діяльності самостійного структурного підрозділу, інформують про такі корупційні ризики службу з питань запобігання та виявлення корупції і Керівника Апарату Ради;

3) періодично підвищують кваліфікацію, зокрема у сфері протидії корупційним проявам;

4) дотримуються особисто та забезпечують дотримання працівниками очолюваних ними підрозділів антикорупційної політики Апарату Ради, положень цієї Антикорупційної програми;

5) заохочують працівників очолюваних ними підрозділів до повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, інформування про недотримання антикорупційної політики Апарату Ради, положень цієї Антикорупційної програми.

### **4. Працівники Апарату Ради:**

1) дотримуються антикорупційної політики Апарату Ради, цієї Антикорупційної програми під час виконання своїх посадових обов'язків;

2) проходять періодичне навчання з питань запобігання та протидії корупції;

3) надають пропозиції щодо вдосконалення антикорупційної політики Апарату Ради, цієї Антикорупційної програми;

4) повідомляють в установленому законодавством порядку про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, недотримання іншими працівниками Апарату Ради антикорупційної політики Апарату Ради, цієї Антикорупційної програми.

### **5. Виконання попередньої Антикорупційної програми Апарату Ради національної безпеки і оборони України на 2022 – 2024 роки**

Антикорупційна програма Апарату Ради національної безпеки і оборони України на 2022 – 2024 роки зосереджувалася на питаннях, пов'язаних зі створенням системи антикорупційних інструментів, та розбудові в Апараті Ради системи антикорупційних заходів, що мали забезпечити формування серед працівників Апарату Ради нетерпимість до корупції, утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права.

В результаті аналізу стану виконання Антикорупційної програми, міжнародних стандартів, антикорупційного законодавства України удосконалено систему запобігання корупції в Апараті Ради, прийнято розпорядчі акти, спрямовані на впровадження механізмів прозорості, доброчесності та мінімізації (усунення) корупційних ризиків:

1) законності та поваги до верховенства права, а саме відповідності антикорупційних заходів до Конституції України, законодавства України у сфері запобігання корупції та іншим нормативно-правовим актам;

2) забезпечення участі працівників у формуванні антикорупційних стандартів і процедур у діяльності Апарату Ради;

3) цифрової трансформації процесів у діяльності Апарату Ради, зокрема впровадження рішень, які дозволять ефективно виявляти і протидіяти корупційним ризикам;

4) об'єктивності та неупередженості, а саме врахування суспільних інтересів щодо удосконалення створеної внутрішньої організаційної системи запобігання та виявлення корупції для досягнення мети Антикорупційної програми;

5) формування суспільної нетерпимості до корупції та утвердження культури доброчесності;

6) оперативності та забезпечення невідворотності юридичної відповідальності, зокрема шляхом своєчасного реагування на порушення вимог Закону.

#### **6. Мета Антикорупційної програми Апарату Ради національної безпеки і оборони України на 2025 – 2027 роки**

Метою цієї Антикорупційної програми Апарату Ради є:

1) удосконалення системи запобігання і протидії корупції в Апараті Ради;

2) подальше впровадження механізмів прозорості, утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права;

3) зменшення впливу корупційних ризиків на діяльність Апарату Ради, підвищення рівня довіри суспільства до його діяльності.

#### **7. Антикорупційна політика Апарату Ради ґрунтується на таких цінностях:**

1) доброчесність;

2) взаємодія;

3) відповідальність;



4) розвиток.

**8. Для реалізації засад відомчої політики щодо запобігання та протидії корупції в Апараті Ради вживаються такі заходи:**

1) прийняття управлінських рішень з урахуванням Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 219/37555;

2) надання консультацій працівникам Апарату Ради стосовно дотримання вимог актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог, обмежень та заборон, передбачених Законом;

3) моніторинг та контроль за виконанням працівниками Апарату Ради актів законодавства з питань етичної поведінки, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, інших вимог, обмежень та заборон, передбачених Законом;

4) перевірка інформації, що міститься у зверненнях фізичних або юридичних осіб, засобах масової інформації, інших джерелах щодо причетності працівників Апарату Ради до вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень;

5) проведення службових розслідувань (перевірок) стосовно працівників Апарату Ради, виявлення причин і умов, які сприяють вчиненню корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень такими працівниками, та вжиття заходів щодо їх усунення;

6) проведення в установленому законодавством порядку спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на призначення на посади в Апараті Ради;

7) запобігання несанкціонованому доступу до інформації, зокрема з обмеженим доступом, яка накопичується, зберігається, обробляється та циркулює на об'єктах інформаційної діяльності Апарату Ради;

8) взаємодія з правоохоронними органами в межах компетенції;

9) контроль своєчасності подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави працівниками Апарату Ради – суб'єктами декларування;

10) заохочення та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону;



11) вжиття заходів щодо захисту працівників, які повідомляють про вчинення протиправних дій чи бездіяльність інших працівників Апарату Ради;

12) реалізація антикорупційної програми Апарату Ради та її періодичний перегляд з урахуванням ідентифікованих ризиків.

### **9. Антикорупційна програма Апарату Ради:**

1) є обов'язковою до виконання;

2) працівники Апарату Ради зобов'язані дотримуватися вимог і обмежень, встановлених Законом, а також антикорупційної політики та принципів, визначених Антикорупційною програмою Апарату Ради, іншими нормативно – правовими актами та розпорядчими документами, що регулюють діяльність Апарату Ради наведеними у додатку 1 до цієї Антикорупційної програми.

3) за недотримання принципів і вимог Антикорупційної програми Апарату Ради, а також за невиконання та неналежне виконання заходів у сфері антикорупційної політики, визначених цією програмою, працівники Апарату Ради притягуються до відповідальності, передбаченої законом;

4) перелік розпорядчих документів, що регулюють питання запобігання та протидії корупції в Апараті Ради наведено у додатку 2 до цієї Антикорупційної програми.

### **II. Оцінка корупційних ризиків у діяльності Апарату Ради та заходи щодо їх усунення**

1. Відповідно до наказу Апарату Ради від 19.12.2022 № 388 «Питання діяльності робочої групи з оцінювання корупційних ризиків в Апараті Ради національної безпеки і оборони України» утворено робочу групу з оцінювання корупційних ризиків, затверджено її персональний склад. З метою залучення експертів цей наказ оприлюднено на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України.

До складу робочої групи включено представників самостійних структурних підрозділів Апарату Ради. Заяв від експертів громадських організацій щодо включення до складу робочої групи не надходило.

2. З метою встановлення ймовірності вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень працівниками Апарату Ради, встановлення причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, а також аналізу ефективності чинних заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків, наказом Апарату Ради від 23.11.2022 № 356 «Про проведення оцінювання корупційних ризиків в Апараті Ради національної



безпеки і оборони України» проведено оцінювання корупційних ризиків у форматі самооцінювання. З метою залучення експертів цей наказ оприлюднено на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України.

3. З метою підготовки до оцінювання корупційних ризиків 04.04.2023 для членів робочої групи проведено вступний тренінг.

4. Робочою групою складено план оцінювання корупційних ризиків, у якому визначено етапи діяльності робочої групи з урахуванням функцій Апарату Ради, його внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін, інших факторів середовища Апарату Ради (протокол засідання робочої групи від 04.04.2023 № 1).

5. На підставі зібраних та задокументованих відомостей робочою групою визначено вразливі до корупції функції та процеси, затверджено реєстр корупційних ризиків у діяльності Апарату Ради (протоколи засідання робочої групи: від 22.06.2023 № 2, від 25.06.2024 № 3):

1) підготовка до розгляду Радою національної безпеки і оборони України матеріалів з питань, пов'язаних із санкційною політикою, примусовим вилученням в Україні об'єктів права власності Російської Федерації та її резидентів, запобіганням загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті;

2) підготовка для розгляду Радою національної безпеки і оборони України проектів рішень щодо проекту Закону України про Державний бюджет України на цей рік та пропозицій до Бюджетної декларації по статтях, пов'язаних із гарантуванням національної безпеки і оборони України;

3) підготовка для розгляду Радою національної безпеки і оборони України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки і оборони;

4) підготовка, внесення та коригування відомостей, що містяться у реєстрах юридичних та фізичних осіб, ведення яких покладено на Апарат Ради: санкційні списки, реєстр олігархів, ведення реєстру санкцій;

5) підготовка до розгляду Радою національної безпеки і оборони України питань забезпечення: соціально-гуманітарної безпеки; державної та громадської



безпеки; воєнної безпеки; економічної та енергетичної безпеки, інформаційної безпеки;

6) підготовка для розгляду Радою національної безпеки і оборони України питань організації роботи з виявлення загроз національним інтересам і національній безпеці, визначення шляхів та засобів їх відвернення та нейтралізації, щодо пріоритетів державної політики у сфері національної безпеки з питань військово-технічного співробітництва та оборонно-промислового комплексу України;

7) співробітництво з особами, які добросовісно повідомляють про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень (викривачами), вжиття заходів щодо їх правового та іншого захисту, притягнення до відповідальності осіб, винних у порушенні їхніх прав;

8) контроль за своєчасним та відповідним поданням декларацій суб'єктами декларування, зокрема тих, що припиняють/припинили діяльність в Апараті Ради;

9) попередження конфлікту інтересів в Апараті Ради;

10) проведення відбору кандидатів на посади та призначення на посади у період дії воєнного стану в Апараті Ради;

11) фінансова звітність;

12) внесення змін до кошторису;

13) оплата праці, встановлення премій та інших стимулюючих виплат;

14) віднесення посад державної служби до сімей посад та визначення рівнів посад працівників Апарату Ради;

15) внутрішній аудит;

16) організація роботи у сфері матеріально-технічного забезпечення;

17) проведення закупівель, розробка тендерної документації;

18) контроль за виконанням рішень Ради національної безпеки та оборони України;

19) уникнення конфлікту інтересів у публічних закупівлях.

## **10. Джерела інформації, використані під час оцінювання корупційних ризиків в Апараті Ради**

Під час оцінювання корупційних ризиків використовувалися такі джерела інформації:

- 1) Антикорупційна програма Апарату Ради національної безпеки і оборони України на 2022 – 2024 рр., звіти за результатами моніторингу та оцінки її виконання;
- 2) результати опитування (анкетування) зовнішніх та внутрішніх заінтересованих сторін;
- 3) звіти про виконання планів роботи Апарату Ради за 2022 – 2024 рр.;
- 4) матеріали внутрішніх аудитів, проведених в Апараті Ради;
- 5) інформація щодо наявності звернень, скарг на діяльність Апарату Ради, його окремих працівників;
- 6) матеріали дисциплінарних проваджень та службових розслідувань;
- 7) відомості Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення;
- 8) аналітичні матеріали Апарату Ради щодо аналізу корупційних ризиків, а також аналітичні матеріали інших громадських інституцій з питань запобігання та протидії корупції та з інших питань, які пов'язані із діяльністю Апарату Ради;
- 9) відомості із засобів масової інформації, соціальних мереж, інших відкритих джерел інформації.

## **11. Методи і способи оцінювання корупційних ризиків в Апараті Ради**

Під час оцінювання корупційних ризиків застосовувалися такі методи і способи:

- 1) аналіз наведених вище джерел інформації;
- 2) аналіз нормативно-правових та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Апарату Ради;
- 3) проведення індивідуального спілкування (інтерв'ю) із працівниками та зовнішніми заінтересованими сторонами Апарату Ради;
- 4) метод Делфі;



5) моделювання способів вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, визначення внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін, які можуть брати участь у їх вчиненні.

За результатами узагальнення отриманої інформації та пропозицій від внутрішніх, зовнішніх заінтересованих сторін, робочою групою здійснено ідентифікацію, аналіз, визначення рівнів корупційних ризиків та заходів впливу на корупційні ризики (протокол засідання робочої групи від 25.06.2024 № 3).

Для кожного заходу впливу на корупційний ризик робочою групою визначено виконавців таких заходів, строк (термін) та індикатор його виконання.

Результати ідентифікації корупційних ризиків, рівні імовірності реалізації, наслідків та рівні корупційних ризиків, а також заходи впливу на корупційні ризики та етапи їх виконання, зазначені у додатку 3 до цієї Антикорупційної програми (додаток 3: реєстр ризиків).

### **III. Навчання, заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування**

1. З метою формування належного рівня антикорупційної культури керівник служби з питань запобігання та виявлення корупції забезпечує організацію обов'язкового ознайомлення працівників Апарату Ради із положеннями Закону, цієї Антикорупційної програми, нормативно-правових та організаційно-розпорядчих актів, які регулюють питання запобігання та протидії корупції в Апараті Ради.

2. Керівник служби з питань запобігання та виявлення корупції організовує проведення навчання працівників Апарату Ради з питань запобігання та протидії корупції відповідно до програми, наведеної у додатку 4 до цієї Антикорупційної програми (додаток 4: програма навчання з антикорупційної тематики в Апараті Ради).

3. Керівник служби з питань запобігання та виявлення корупції здійснює в межах повноважень заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування шляхом:

1) забезпечення оприлюднення цієї Антикорупційної програми на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України (після її затвердження);



2) забезпечення оприлюднення на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України інформації про заходи, спрямовані на запобігання корупції в Апараті Ради;

3) проведення консультативно-роз'яснювальної роботи серед працівників Апарату Ради з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства, заповнення електронних декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування; щодо недопущення фактів виникнення конфлікту інтересів; щодо відповідальності за неподання, несвоєчасне подання чи внесення суб'єктами декларування завідомо неправдивих відомостей у декларації, відповідальності за інші корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, а також порушення інших вимог Закону.

#### **IV. Моніторинг, перегляд та оцінка виконання Антикорупційної програми**

##### *Моніторинг виконання Антикорупційної програми*

1. Моніторинг виконання Антикорупційної програми здійснюється не рідше одного разу на півріччя службою з питань запобігання та виявлення корупції.

2. Моніторинг виконання Антикорупційної програми полягає у зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, їх актуальність та відповідність середовищу Апарату Ради з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях Антикорупційної програми.

Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання кожної категорії заходів, передбачених Антикорупційною програмою, а саме заходів з реалізації антикорупційної політики Апарату Ради, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних заходів.

Для здійснення моніторингу враховуються індикатори виконання заходів, передбачені Антикорупційною програмою.

3. Особи, відповідальні за виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, у строк до 15 липня, 15 січня надають службі з питань запобігання та виявлення корупції інформацію про стан виконання заходів, за I півріччя та рік відповідно, їх актуальність, а у разі невиконання або несвоєчасного виконання окремих заходів – інформують про причини, які до цього призвели.

4. Служба з питань запобігання та виявлення корупції аналізує та узагальнює отриману інформацію і готує звіт про стан виконання Антикорупційної програми.



5. Звіт про стан виконання Антикорупційної програми подається у електронному вигляді на Порталі доброчесності Національного агентства з питань запобігання корупції.

6. Результати моніторингу виконання заходів впливу на корупційні ризики відображаються у реєстрі ризиків та розміщуються на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України.

#### *Перегляд Антикорупційної програми*

7. Антикорупційна програма переглядається у таких випадках:

зміни у середовищі Апарату Ради, зокрема: організаційній структурі, функціях та процесах Апарату Ради (за необхідності);

внесення змін до антикорупційного законодавства, які істотно впливають на діяльність Апарату Ради;

виявлення за результатами моніторингу її виконання невідповідностей/недоліків у діяльності з управління корупційними ризиками;

ідентифікація нових корупційних ризиків.

Перегляду Антикорупційної програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків.

8. У разі наявності підстав, передбачених у пункті 7 цього розділу, керівник служби з питань запобігання та виявлення корупції або інший працівник Апарату Ради ініціює внесення змін до Антикорупційної програми та готує проєкт відповідних змін.

Зміни до Антикорупційної програми оформлюються розпорядженням Секретаря Ради національної безпеки і оборони України.

#### *Оцінка виконання Антикорупційної програми*

9. Служба з питань запобігання та виявлення корупції здійснює оцінку виконання антикорупційної програми з метою аналізу змін, досягнутих в управлінні корупційними ризиками, та формування пропозицій щодо подальшого удосконалення цього процесу.

10. Оцінка виконання Антикорупційної програми проводиться протягом місяця після завершення строку її дії.

11. Оцінка виконання Антикорупційної програми здійснюється шляхом встановлення результативності та ефективності її виконання.

12. За результатами оцінки виконання антикорупційної програми Секретареві Ради національної безпеки і оборони України подається звіт, який

містить висновки щодо змін, досягнутих в управлінні корупційними ризиками, та пропозиції до подальшого удосконалення цієї діяльності.

13. Звіт за результатами оцінки виконання антикорупційної програми розміщується на офіційному вебсайті Ради національної безпеки і оборони України.

**Керівник служби з питань запобігання  
та виявлення корупції Апарату Ради  
національної безпеки і оборони України**

**К. РОМАНЦОВ**